

三门峡职业技术学院“六步四结合”创新型系列教材
三门峡职业技术学院教材基金资助项目

幼儿园组织与管理

伍艳妮 主编

大众出版社

三门峡职业技术学院“六步四结合”创新型系列教材
三门峡职业技术学院教材基金资助项目



幼儿园组织 与管理

YOU' ERYUAN ZUZHI YU GUANLI

伍艳妮 主编

中原出版传媒集团
中原传媒股份公司

大众出版社

前言

随着国家大力发展学前教育一系列政策的出台,学前教育越来越受到人们的关注和重视,各级各类幼儿园的大量开办使幼儿园的管理也成为一个问题。“幼儿园组织与管理”课程作为学前教育专业的基础课程之一,怎样才能跟上时代的发展,更有效地发挥其在培养幼儿园管理者和优秀教师方面的作用,是相关教育工作者必须思考的重要课题。

随着高等职业教育课程改革的深入发展,三门峡职业技术学院于2013年提出了“以职业能力培养为核心,以项目为载体,以工作过程知识为课程的主要内容,以课程教学设计为抓手,按照能力目标进行课程的整体教学设计、单元教学设计和课堂教学设计”的整体改革思路,并要求按照“六步四结合”课程教学模式进行课程教学设计和实施,真正提高课堂教学质量。遵照《教育部关于深化职业教育教学改革 全面提高人才培养质量的若干意见》的精神,结合三门峡职业技术学院“六步四结合”的课程改革实践,我们用这一本新的教材与各位同人分享和交流相关经验。

本教材内容包括4个模块、9个项目、28个任务。4个模块包括走进幼儿园,幼儿园班级与保教工作管理,幼儿园卫生保健、安全教育与总务工作管理,幼儿园园长工作;9个项目包括幼儿园管理初步认知、幼儿园的组织机构与环境、幼儿园的规章制度与岗位职责、幼儿园班级管理、幼儿园保教工作管理、幼儿园卫生保健与安全管理工作、幼儿园总务工作管理、幼儿园园长的领导工作和幼儿园工作评价。本课程主要针对高职学前教育专业二年级学生开设。

与同类教材相比,本教材强调学生的主体性,突出操作性,具有以下特色:

1. 遵循学生的职业成长规律。教材编写时由浅入深,循序渐进,按照基层工作与管理者、中层管理者到高层管理者不同的工作岗位要求提出任务,让学习者能够按照任务要求一步一步学习、训练、提升,从而培养不同层次的管理能力。

2. 突出实践性和职业性。每个项目都设计了任务导入、知识基础、任务实施、任

务考核、拓展提高、训练平台等栏目，教、学、做一体化，便于组织教学和考核，也有利于学习者的自主学习和检验。

3. 利用二维码数字技术扩容教材，使教学内容直观易学，生动丰富。教材以二维码为载体，利用现代数字技术手段，针对某些不便理解的实操步骤和知识点，链接出相应的音、视频，解说图文等资源，既拓宽了教师的教学模式，又便于学生理解教材内容，激发学习兴趣。

本教材由伍艳妮担任主编，李金秋任副主编，李安飞、蔡鸽、赵熙娜参与了编写。具体分工如下：伍艳妮编写了模块1的项目2、项目3和模块2项目2的任务1，李金秋编写了模块1的项目1、模块2项目2的任务2和任务3，赵熙娜编写了模块2的项目1，蔡鸽编写了模块3的项目1和项目2，李安飞编写了模块4的项目1和项目2。最后由伍艳妮进行全书的统稿工作。

本教材是三门峡职业技术学院省级高职品牌院校建设的一项成果，在编写过程中得到了学校领导的大力支持和指导，在此深表感谢。本教材参考、借鉴和引用了相关专家学者的著作、教材等研究成果，在此向这些作者们表示最诚挚的谢意和敬意。

由于本教材编者知识和能力水平有限，书中难免存在不妥和疏漏之处，恳请专家、同行和广大读者批评指正，以便使之日臻完善。

编者

2017年10月



目 录

模块 1 走进幼儿园

项目 1 幼儿园管理初步认知

- 任务 1 了解管理的基础知识002
- 任务 2 理解幼儿园管理的基本理论013
- 任务 3 熟悉幼儿园管理的职能与过程023

项目 2 幼儿园的组织机构与环境

- 任务 1 熟悉幼儿园的组织机构036
- 任务 2 了解幼儿园的物质环境046
- 任务 3 感受幼儿园的精神环境054

项目 3 幼儿园的规章制度与岗位职责

- 任务 1 熟悉幼儿园的规章制度065
- 任务 2 明确幼儿园人员的岗位职责072

模块 2 幼儿园班级与保教工作管理

项目 1 幼儿园班级管理

- 任务 1 熟悉班级管理工作083
- 任务 2 制订班级工作计划098
- 任务 3 安排组织班级一日生活116
- 任务 4 检查与总结班级工作131
- 任务 5 开展家长工作139

项目 2 幼儿园保教工作管理

- 任务 1 熟悉幼儿园保教工作管理153
- 任务 2 熟悉幼儿园课程管理163
- 任务 3 了解幼儿园教科研管理171

模块3 幼儿园卫生保健、安全教育与总务工作管理

项目1 幼儿园卫生保健与安全工作管理

- 任务1 熟悉幼儿园卫生保健工作管理186
- 任务2 了解幼儿园安全工作管理196

项目2 幼儿园总务工作管理

- 任务1 了解幼儿园总务工作管理207
- 任务2 了解幼儿园财务管理214
- 任务3 了解幼儿园财产管理222
- 任务4 了解幼儿园档案管理227

模块4 幼儿园园长工作

项目1 幼儿园园长的领导工作

- 任务1 理解园长的职责与要求236
- 任务2 熟悉园长的专业发展与领导艺术245
- 任务3 重视幼儿园团队建设251
- 任务4 了解幼儿园的经营理念与发展策略258

项目2 幼儿园工作评价

- 任务1 了解幼儿园工作评价概况270
- 任务2 熟悉幼儿园工作评价的组织与实施284

- 附录1 幼儿园管理条例294
- 附录2 幼儿园工作规程298
- 附录3 幼儿园教育指导纲要（试行）306
- 附录4 幼儿园教师专业标准（试行）313
- 附录5 托儿所幼儿园卫生保健管理办法318
- 参考文献321

