

三门峡职业技术学院“六步四结合”创新型系列教材
三门峡职业技术学院教材基金资助项目

仓储管理实务

胡佳 主编

三门峡职业技术学院“六步四结合”创新型系列教材
三门峡职业技术学院教材基金资助项目



仓储管理 实务

CANGCHU GUANLI SHIWU

胡佳 主编

中原出版传媒集团
大地传媒

大地出版社

大地出版社

前言



本教材是遵照《教育部关于深化职业教育教学改革 全面提高人才培养质量的若干意见》的精神，总结多年来的课程教学改革研究与实践，在三门峡职业技术学院“六步四结合”课程教学模式改革实践的基础上编写而成的。

仓储管理实务是一门实践性和操作性很强的课程，其培养的目标是仓储高端技能型人才。本书主要针对的是第三方仓储企业，着眼于我国仓储物流企业实际发展的需要，根据职业教育的特点和职业技能的要求，设定引领的任务，选取够用的知识，设定操作性极强的任务实施，采用注重过程性的任务考核标准。特别是每个任务还给出了针对理论知识可以开展的课外实践，为学生提高专业技能水平奠定基础。本教材内容由浅入深、图文并茂、理论与实践相结合。

本教材有以下特点：

1. 遵照“六步四结合”的指导思想，以项目为载体，以任务为引领，设计了两个虚拟企业——德隆商贸有限公司和煜新仓储物流有限公司，以此为主线将理论知识同实际操作相结合。教材按照煜新仓储物流有限公司发展的三阶段，即“成立”“运营”“效益”设计内容，通过选用正确的方法为新建仓库选址，进而对仓库内部进行规划，完成煜新仓储物流有限公司成立的初始阶段；运营阶段是以煜新仓储物流有限公司货物的流转过程为研究主线，以仓储企业签订的货物储存合同为载体，从仓储企业接到订单以后，针对该订单的任务要求完成货物的入库、在库和出库作业操作。最后，利用仓储绩效评估指标考察仓库的经营状况，从而衡量仓库管理水平的高低。

2. 利用二维码数字技术扩容教材，使教学内容直观易学，生动丰富。教材以二维码为载体，利用现代数字技术手段，针对某些不便理解的实际操作步骤和知识点，链接出相应的视频、解说图文等课程资源，既拓宽了教师的教学方式，又便于学生理解教材内容，激发学习兴趣。

教材内容共分3个模块9个项目，3个模块分别为仓储企业筹建、仓储企业的运营、

仓储企业的绩效评估,9个项目分别为仓储认知、仓库选址、仓库布局、仓储合同管理、货物入库前的准备、货物的入库作业、货物的在库作业、货物的出库作业、仓储企业成本核算与绩效评估。

本教材是在三门峡职业技术学院课程改革成果的基础上编写的,课程的整体设计方案和单元设计方案在三门峡职业技术学院开展的“三说”(说专业、说课程、说项目)教学改革中经过了企业专家、课程专家、教学专家和学生代表的多次研讨与修订。教材的编写大纲和初稿通过了三门峡职业技术学院“六步四结合”教材编审委员会的审定,入选三门峡职业技术学院教材出版基金项目。本教材也是三门峡职业技术学院省级高职品牌院校建设的一项成果。

本教材由三门峡职业技术学院胡佳任主编,刘运转、王红为副主编,周晓枫、郭秀红、张倩参编。具体分工为:胡佳编写了模块1项目1、模块2项目1和项目5;刘运转编写了模块1项目3、模块2项目2;王红编写了模块2项目3、项目4;周晓枫编写了模块1项目2;张倩编写了模块3项目1任务1;郭秀红编写了模块3项目1任务2。胡佳负责全书的策划和统筹。

同时,感谢合肥京东方光电科技有限公司品管部部长王邵辉先生的认真审阅和支持,感谢李久昌教授的指导和帮助。

由于时间仓促,水平有限,书中难免有疏漏和不妥之处,敬请各位读者批评指正。

编者

2016年5月



目 录

模块 1 仓储企业筹建

项目 1 仓储认知

- 任务 1 初识仓储型企业002
- 任务 2 认识仓储作业009
- 任务 3 仓储型企业的组织结构014

项目 2 仓库选址

- 任务 1 仓库的类型027
- 任务 2 仓库选址036

项目 3 仓库布局

- 任务 1 仓储设备的选择049
- 任务 2 仓库内部设计062

模块 2 仓储企业的运营

项目 1 仓储合同管理

- 任务 1 仓储合同的订立079
- 任务 2 仓储合同风险管理088

项目 2 货物入库前的准备

- 任务 1 货物编码100
- 任务 2 货位编号109

项目 3 货物的入库作业

- 任务 1 货物的接运与验收120
- 任务 2 货物的入库作业操作133

项目 4 货物的在库作业

- 任务 1 合理安排堆码与苫盖作业148
- 任务 2 在库货物的保管作业158
- 任务 3 在库货物的盘点作业167
- 任务 4 在库货物的安全管理178

项目 5 货物的出库作业

- 任务 1 处理货物出库的作业信息188
- 任务 2 货物的拣选作业198
- 任务 3 标准化的包装作业209
- 任务 4 货物的出库作业操作217
- 任务 5 出库作业常见问题处理227

模块 3 仓储企业的绩效评估

项目 1 仓储企业成本核算与绩效评估

- 任务 1 仓储企业成本核算238
- 任务 2 仓储绩效评估247

附录258

参考文献262

